

# Heeft iemand Dick Advocaat al gebeld?: Over het belang van leiderschap

*Harry Garretsen & Janka Stoker*

Football Science Groningen debat, 10-10-2017  
“De trainer van de toekomst”



university of  
 groningen



umcg



Hanzehogeschool Groningen  
University of Applied Sciences



# Maakt leiderschap uit bij bedrijven?



- **JA!** (zie onderzoek onder Amerikaanse CEOs).....
- ... maar niet los te zien van **context** (tijd en plaats)
- de “grote” **leider** versus het gehele **management**
- er is **niet** 1 optimaal leiderschapsmodel
- **geluksfactor** (wie kent buurman van Steve Jobs?; of wie kent, voor de Crujff fans, Gerrie Splinter? )

Leiderschaftsgeluk?

*regression to the mean (=sportterm!)*



**THOMAS J. PETERS and  
ROBERT H. WATERMAN**

**#1 NATIONAL BESTSELLER**



"Understand and absorbing case of these case books  
on management that are both consistently thought  
provoking and fun to read." — *Walter Dillman, Harvard*

# In Search of Excellence

Lessons from America's Best Run Companies

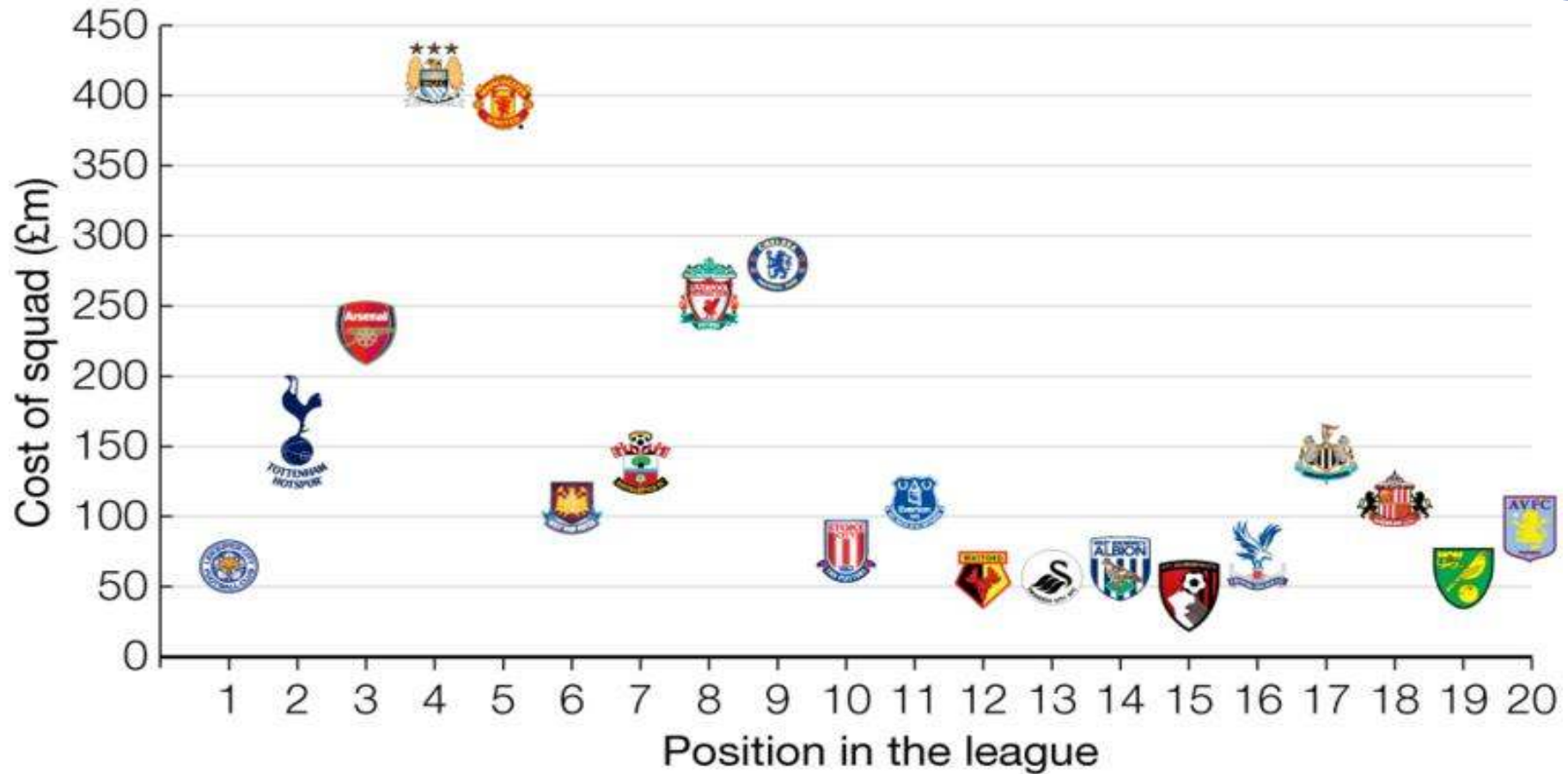
HarperBusiness Essentials

# Leiderschap en voetbal(trainers)



- Wat is een succesvolle trainer (of club)? (van Bronckhorst of Steijn bijv.?)
- “Succes” is hoe dan ook leider+context (er is niet 1 eeuwigdurende succesformule dus...)
- Sportsucces en w’schappelijk onderzoek

# Casus: *Leicester City (2015-16)*



university of  
 groningen



umcg



Hanzehogeschool Groningen  
University of Applied Sciences



## Hoe kon dit?



- Was succes Leicester City echt een sprookje?
  1. Zeer geavanceerde methoden voor training+begeleiding
  2. Big Data (GPS ..)
  3. Ervaren trainer (Claudio Ranieri)
  4. Planning (kwaliteit management en link met stad)
  5. Geluk (Ranieri ontslagen 2/2017)
- Gelijkenis met waarom bedrijven (tijdelijk) succesvol zijn!!
- Voor info: <http://www.bbc.com/sport/football/36189778>

# “Meer willen weten” als succesfactor



- Geen pleidooi voor de lap-top trainer maar
  1. Zie **andere sporten** [volleybal, hockey, wielrennen, basketbal (*Pat Summitt* studie)]
  2. Zie beschikbaar w'schappelijk **onderzoek**
- **Stelling:** *Nederlandse voetbal(trainer) heeft last van “wij weten hoe het moet” houding*  
[wat ooit vooruitstrevend was, is nu conservatief?]

# Noodzaak debat vanavond?

## Voorbeeld uit dit stadion (moet even😊)



- Sept. 2015: FC Groningen- Marseille 0-3





## En dan nu terug naar Dick...



- De KNVB als een (te gezellig) familiebedrijf van oud-voetballers



- Leidinggeven is een professie op zich
- <http://www.rug.nl/inthelead/blog/blog-07-09-2016-knvb>



university of  
 groningen



umcg



Hanzehogeschool Groningen  
University of Applied Sciences



# Conclusies voor de trainer v/d toekomst



- **Leiderschap en leidinggeven doen er ook in de sport toe**
- **Er is geen vaststaand model dat werkt**
- **Bewijs dat iets werkt? Onderzoek vs anekdotes**
- **Succesvol model hangt af van de context...**
- **.... en is altijd tijdelijk**
- **Maar: leiderschap is wel een professie, en een topvoetballer is niet per definitie een toptrainer**
  
- **“Trainer van de toekomst” veronderstelt dat we het al eens zijn over de toekomst (is dat zo?)**

“wat is dat nou voor stomme vraag”



- <https://www.youtube.com/watch?v=UzXA4T00NgA>



- en wordt het vanavond toch gewoon 7-0 😊

# contact

## Centre of expertise In the LEAD

T +31 (0)50 363 4288

E [j.i.stoker@rug.nl](mailto:j.i.stoker@rug.nl) / [j.h.garretsen@rug.nl](mailto:j.h.garretsen@rug.nl)

University of Groningen

Faculty of Economics and Business

PO Box 800

9700 AV Groningen



# leadership



[www.rug.nl/inthelead](http://www.rug.nl/inthelead)