

VSIP

WAT IS DAT NU PRECIËS



Onno van Elk



1966 – 1975 NEDERLANDSE KOOPVAARDIJ



1975 – 1988 TROPISCHE VISKWEKERIJ EN
IM- EN EXPORT GROOTHANDEL “AZUREA”
TROPISCHE VISWINKEL “WORLD WIDE FISH”



1988 – 2008 KAIZEN SENSAI NEFIT
LEAN COÖRDINATOR BOSCH TERMO
TECHNIC.

2006 OPRICHTER EN DIRECTEUR
“WASTE FIGHTERS INSTITUTE”

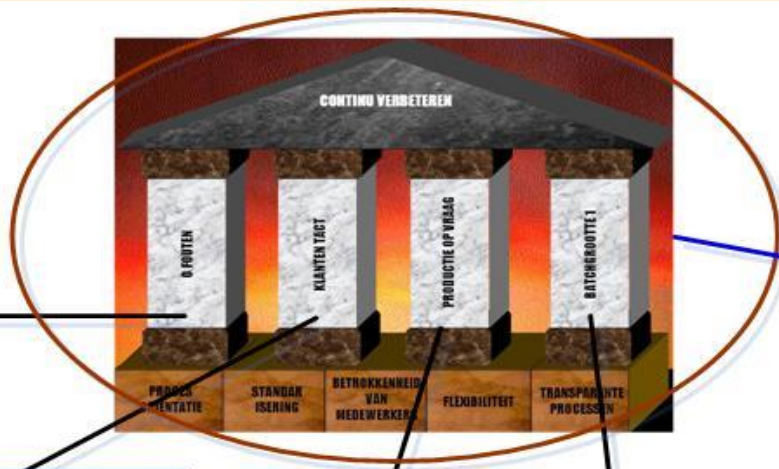


LEAN is de filosofie om te willen presteren met minimale verspillingen, met een optimale leverbetrouwbaarheid en de kortst mogelijke doorlooptijden.

Kortom: (meer!) doen (dan) wat de klant vraagt.

Een van de belangrijkste aspecten:

Waste Fighting – Verspillingen voorkomen en bestrijden



FOR MAINTANANCE AND IMPROVING

FOR FUNCTIONING AND IMPROVING

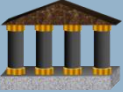
- O.E.E.
- ISHIKAWA
- FIREWALL
- KISS
- 5 x S
- POKA YOKE
- T.P.M.
- ANDON
- JIDOKA
- ROCK SEA
- STANDARDS
- COLORS
- POINT CIP
- PICK TO LIGHT

- NO 3xM
- EPEI <= 1
- FAMILIES
- DRIVEN FLOW
- HIJUNKA
- DAYPLAN
- SIMULATION
- PLT = $\sum CT$
- SMED = 0
- TACTTIME
- SHOJINKA

- SUPERMARKET
- JIT
- KANBAN
- MILKRUN
- WATERSPIDER
- PACKAGING
- HUB
- FIFO

- SKILLS
- SCANNEN
- NO WIP
- VALUE STREAM
- P.E.F.

- JISHUKEN
- T.T.M.
- LEAN AUDIT
- EDUCATION
- TRAINING
- KAIZEN
- VSM / VSD
- ROAD MAP
- POLICY DEPL.
- GEMBA
- PDCA
- VISUALISATION
- SENSEI
- YOKOTEN

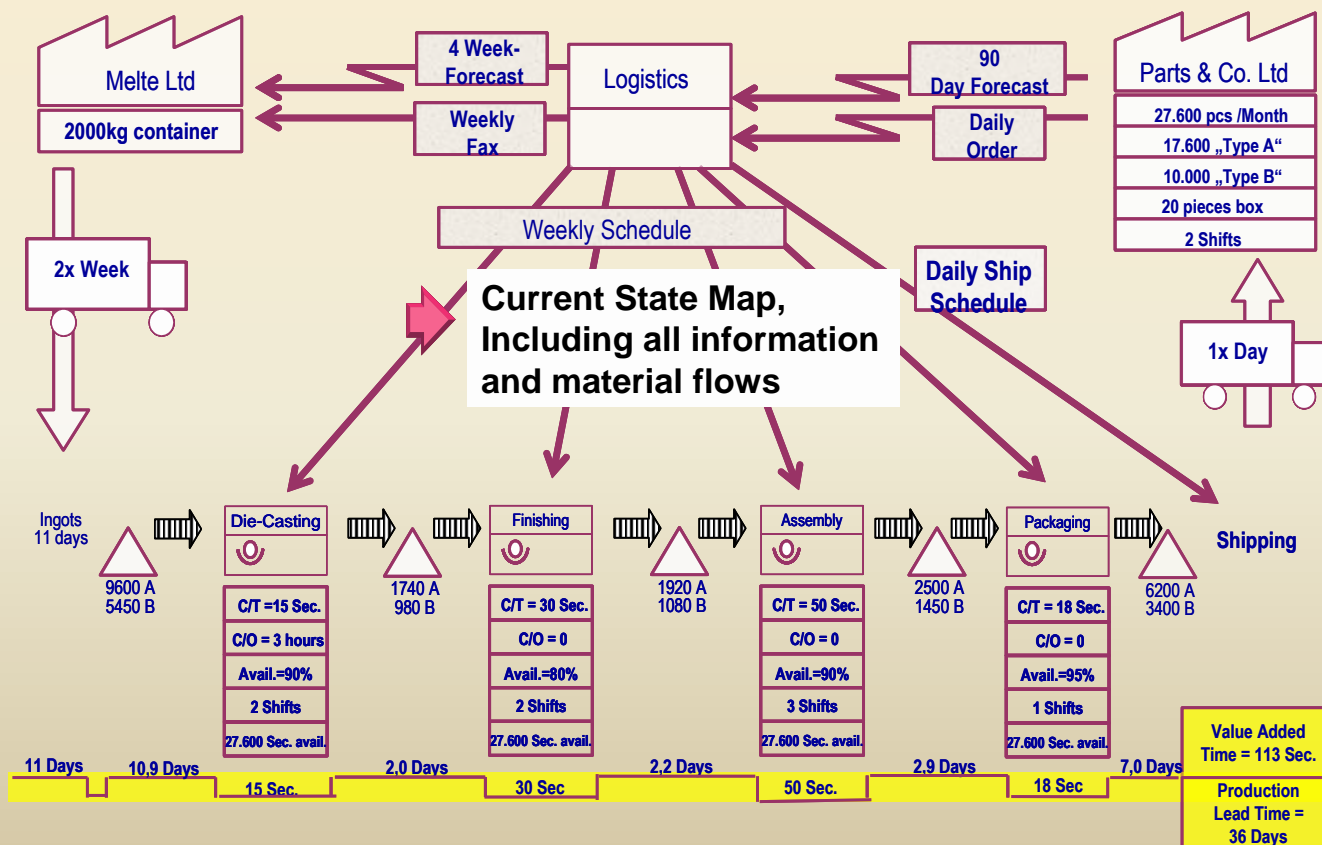


Belangrijke vragen voor de VSP zijn:

- Wie is de klant.....
- Wat is de waardevermeerdering in het proces.....
- Wat zijn de verspillingen in het proces.....



Een manier om een proces te visualiseren van het begin tot het eind, met daarin het in kaart brengen van elke processtap van zowel materiaal als informatie in één plaatje.



Er worden wereldwijde standaard mapping pictogrammen gebruikt

VSM Value Stream Mapping

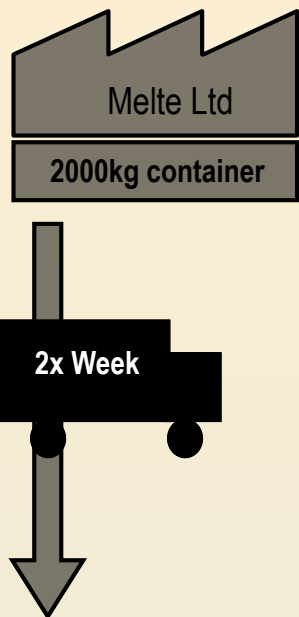
Material flow mapping icons

- Company XYZ**
Used to show customers, suppliers, and outside mfg. processes.
- Assembly**
One process box equals an area of flow. Also used for departments.
- C/T=45 sec**
C/O=30 min
3 shifts
2% scrap
Used to record information concerning a manufacturing process, department, customer, etc.
- Inventory**
- Truck shipments**
Note frequency of shipments.
- Movement of material by PUSH**
- Withdrawal**
Pull of material, usually from a supermarket.

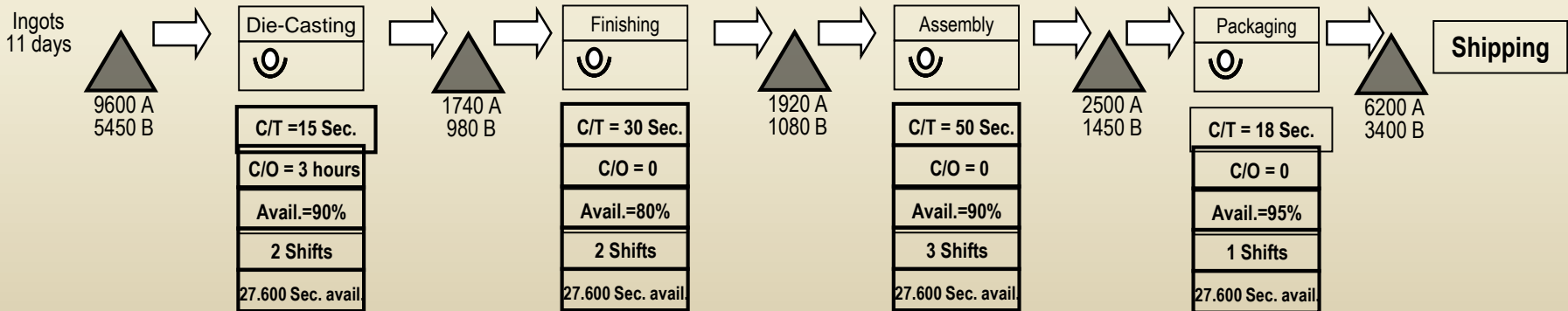
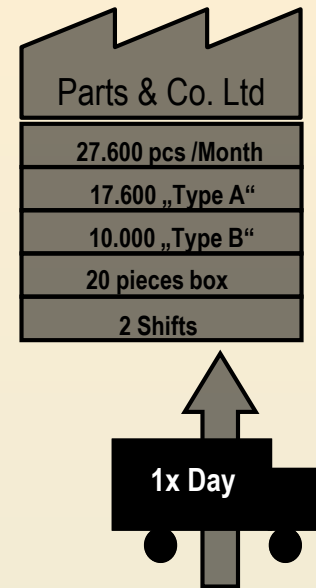
VSM Value Stream Mapping

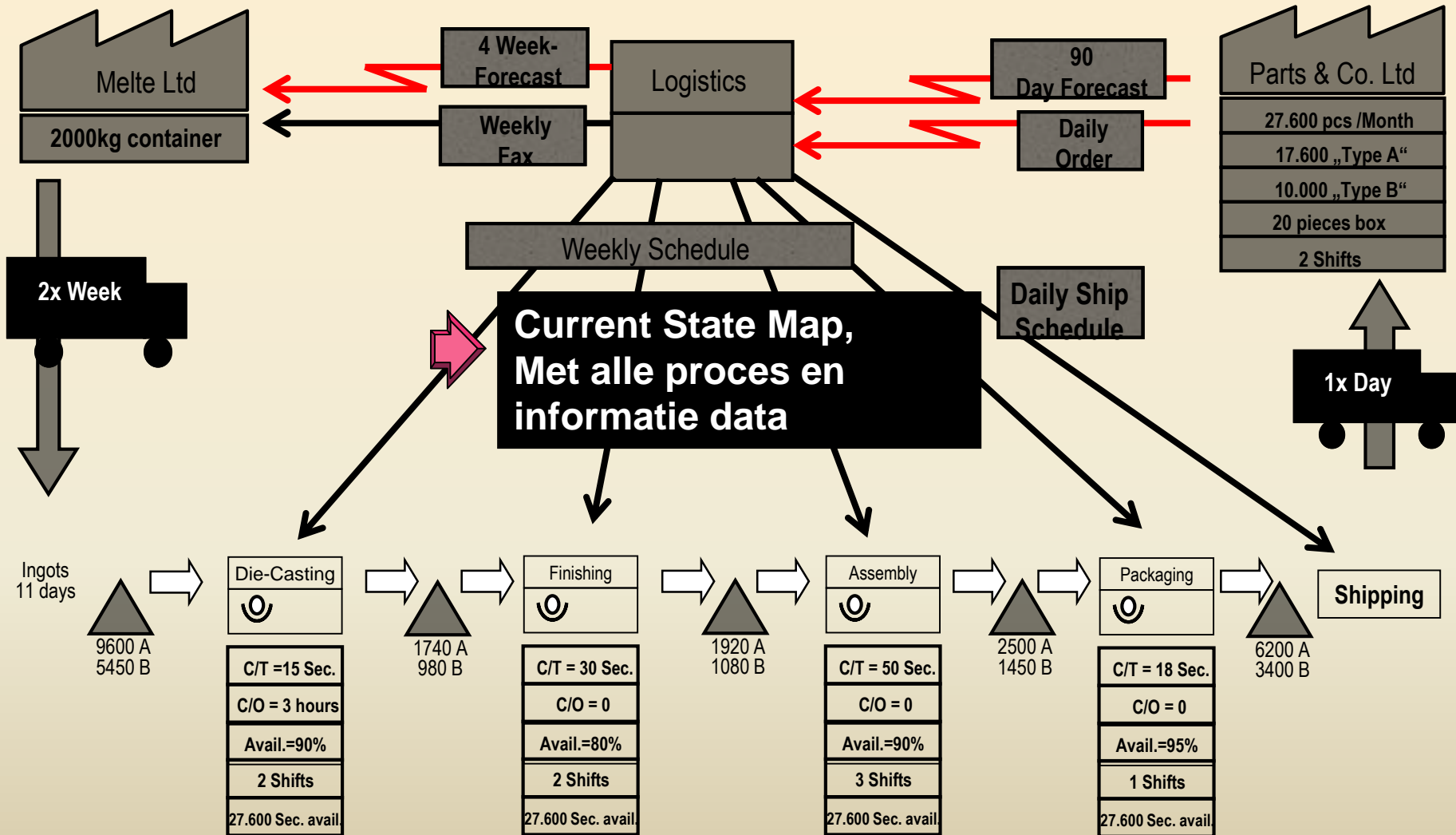
Information flow mapping icons

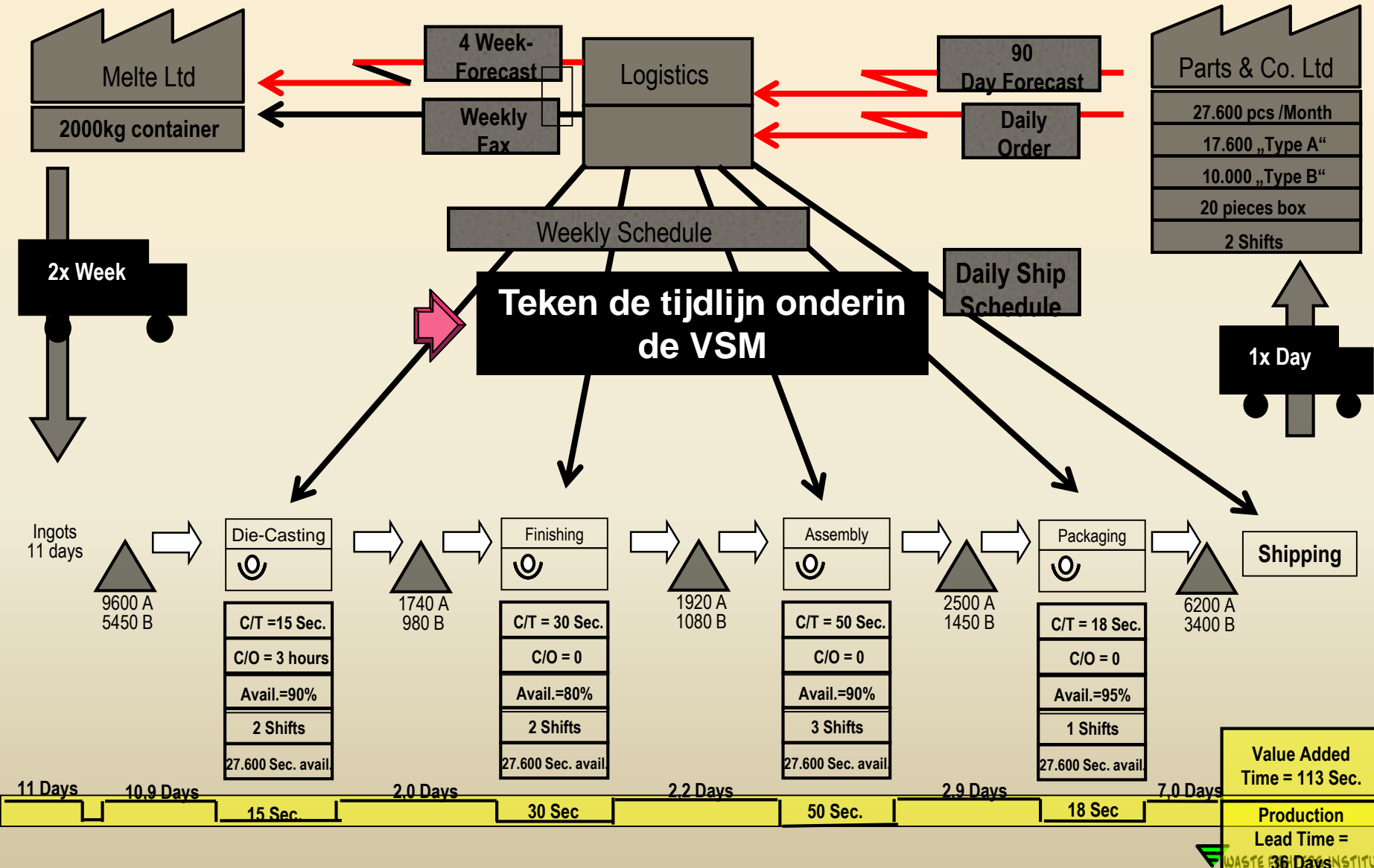
- Manual information flow**
- Electronic information flow**
- Weekly schedule**
Information
Describes an information flow.
- Production instruction**
Tells a process what and how many to produce.
- Withdrawal kanban**
Instructs the material handler to get and transfer parts.
- Signal kanban (one per batch)**
Signals when another batch needs to be produced.
- Kanban post**
Place where kanban are controlled
- Load leveling**
Tool to intercept batches of kanban and level the volume and mix.



**Current State Map,
Met alle processen,
data boxes, voorraad
en materiaal flow.
Ook de leveranciers data**

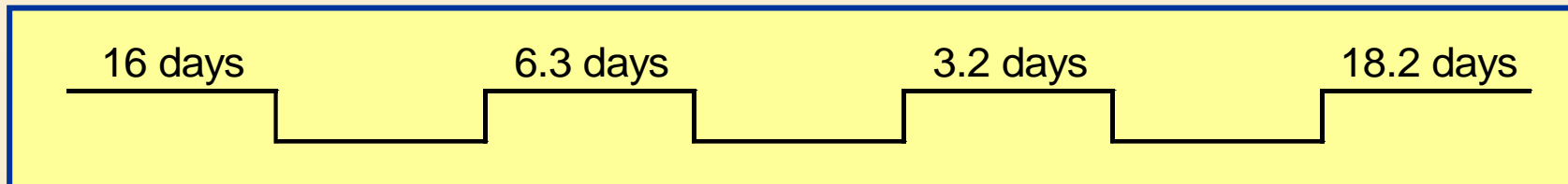




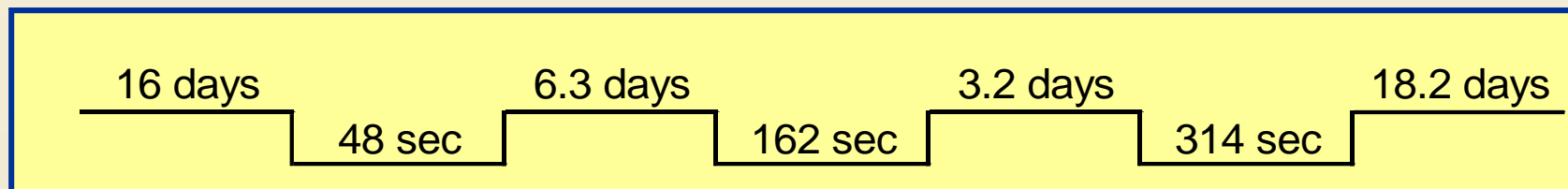




- Heuvels zijn wachttijden, dalen zijn cyclus tijden



- schrijf de tijd voor elke wachttijd en cyclus tijd boven de lijn

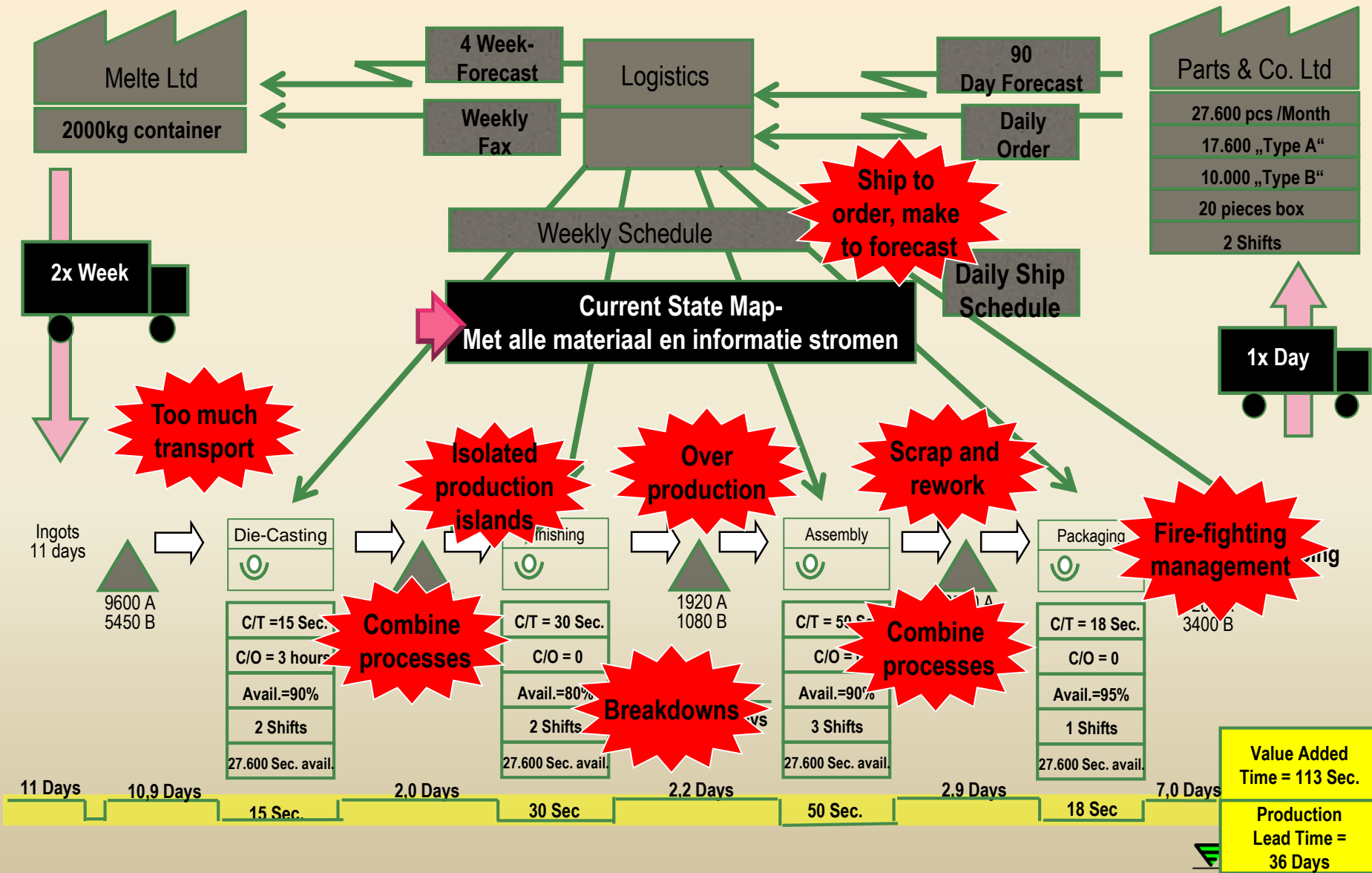


- Tel de wacht en cyclustijden bij elkaar op en bepaal daarmee de Lead Time
- Tel alleen de cyclustijden op en bepaal daarmee de Added Value Time.

Lead Time	43.7 days
Value Added	8 min. 44 sec.



Current state map





- HEALTH CARE IN BOSTON:
DE VERANDERING GAF 50% MEER OVERLEVINGSKANS BIJ EEN HARTAANVAL
- ONZE LIEVE VROUWENGASTHUIS AMSTERDAM:
VAN “TO BE IN CHARGE” TOT “AT YOUR SERVICE!”
- ESSENT INCASSO DEPARTMENT:
VIA VISUAL MANAGEMENT EN FLOW: 90% MINDER ONINBARE VORDERINGEN
EFFECT: € 10.000.000 MINDER VERLIES
- ZEEVAART:
PERSONEELSVERMINDERING: 50%
- SUPERMARKTEN:
PRODUCTIVITEITSWINST 87% IN WINKELBEVOORRADING
- MEDICIJN INDUSTRIE (MSD – HAARLEM):
NA SMED VIA LEVELLING CA € 1.000.000 MEER OMZET
- NEFIT BUINEN:
O.A. VOORRAAD VERMINDERING MET € 6.500.000 (90%)
- GEMEENTEN (DEVENTER, ALMELO (E.A.):
VIA VSP DOORLOOPTIJD VERMINDERING VOOR UITKERINGEN VAN 7 WEKEN
NAAR 8 DAGEN.



- BEDENK HOE ONDERWIJS ERUIT MOET ZIEN OVER 10 JAAR
- PROBEER EEN GEZAMELIJKE VIJAND TE VINDEN
- START DE LEAN VERANDERINGEN ALTIJD IN MEETBARE PROCESSEN
- VINDT DE WAARDESTROMEN EN MAAK ZE LEAN
- ZORG VOOR EEN BETROUWBARE EN GEDETAILLEERDE VSM/VSD
- MAAK RUIMTE VOOR VERANDERINGEN DOOR HET ELIMINEREN VAN VERSPILLINGEN
- LEER GAANDEWEG DE LEAN PRINCIPES BETER BEGRIJPEN
- GEEF TOE DAT JE MOET LEREN, JE ZULT NOOIT DE TOTALE IMPACT VAN LEAN BEVATTEN



Thank you