

# Vendor Managed Inventory voor verschillende typen leveranciers in de vers-logistiek

Sustainable Logistics In Fresh Food  
25-05-2016  
Roel Post



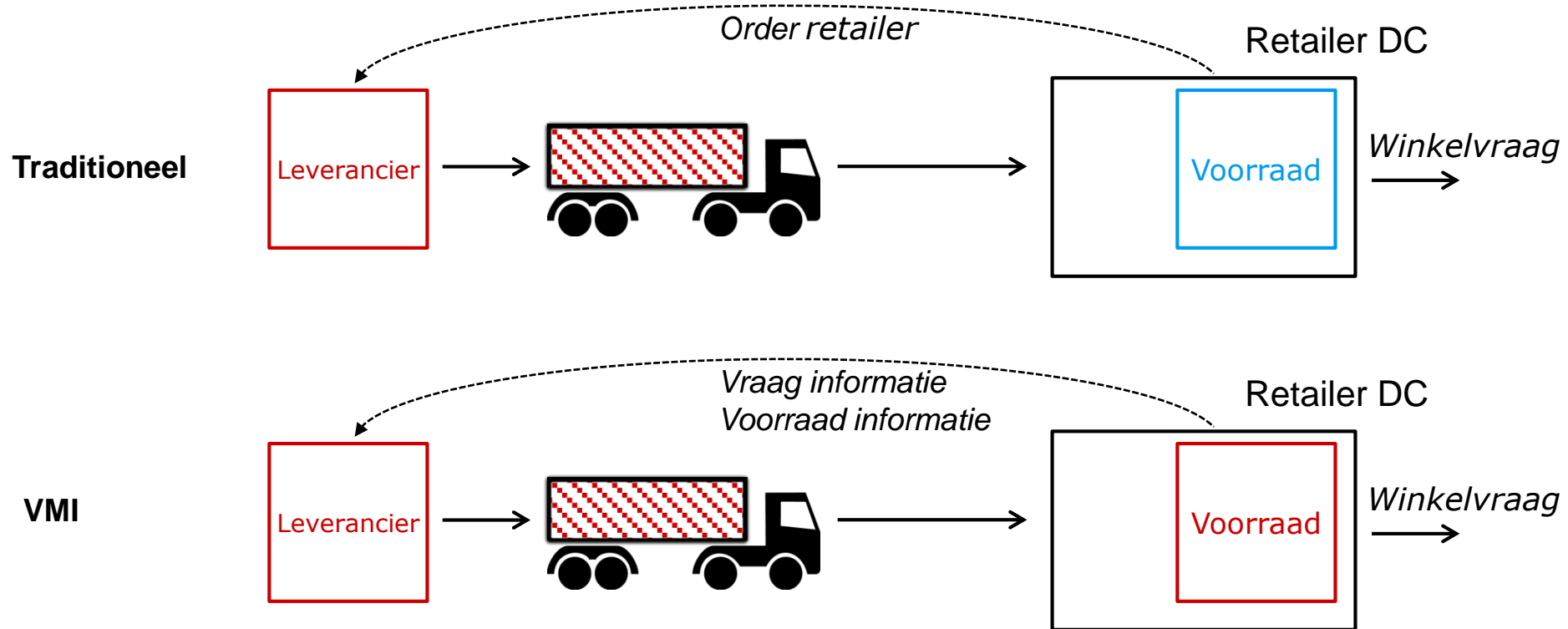
# Programma

- 1. Vendor Managed Inventory**
2. Introductie vers-logistiek
3. Vendor Managed Inventory voor verschillende typen vers-leveranciers
4. Conclusie en volgende stappen

# Vendor Managed Inventory (VMI)

VMI is een manier om supply chain prestaties te verbeteren, waarbij de leverancier verantwoordelijk wordt voor het replenishment- proces en de voorraadhoogtes van de retailer

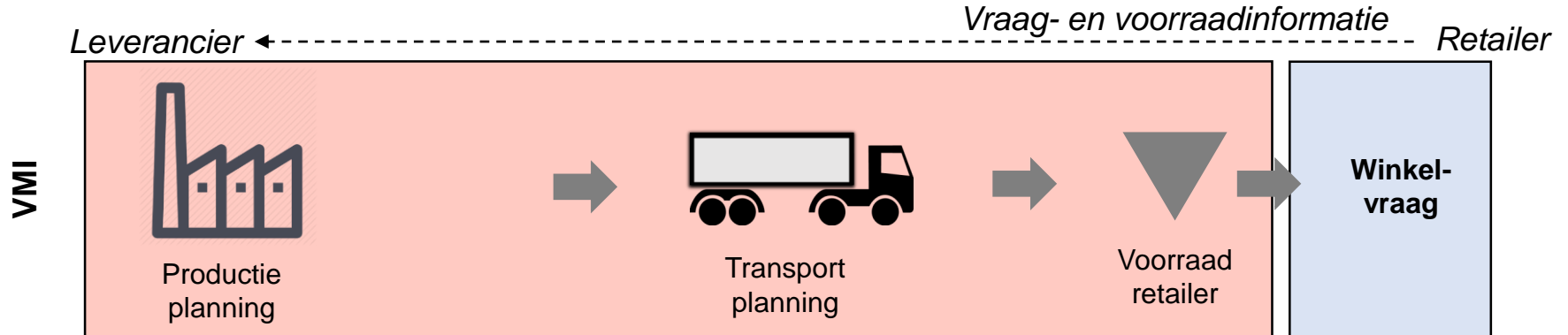
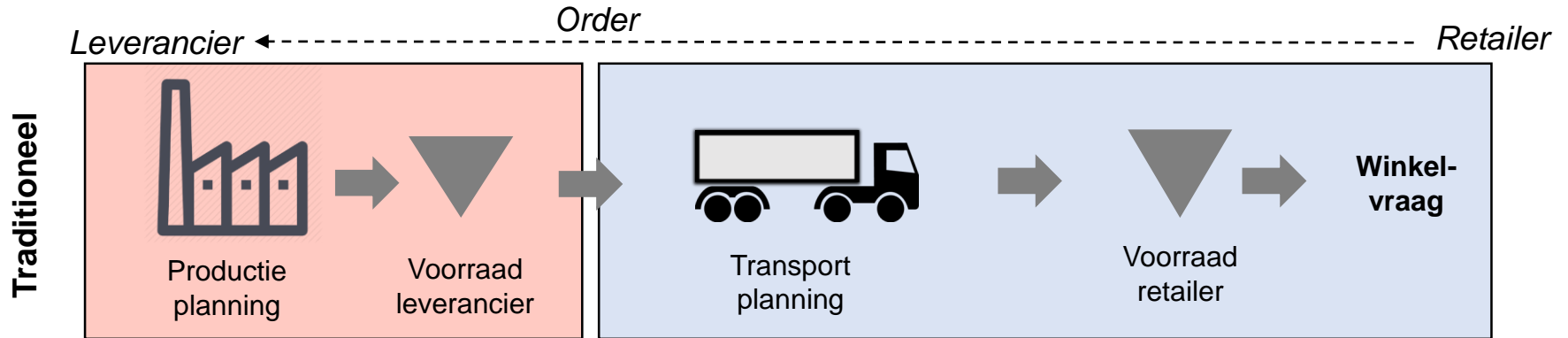
# Bestelling op order vs VMI



# Uitgangspunten VMI

1. De leverancier kan beter bepalen hoeveel er geleverd moet worden door zijn kennis van de markt te combineren met de vraaginformatie van de retailer
2. De leverancier krijgt de mogelijkheid om productie-, transport- en voorraadplanning op elkaar aansluiten

# Uitgangspunten VMI



# Voordelen VMI

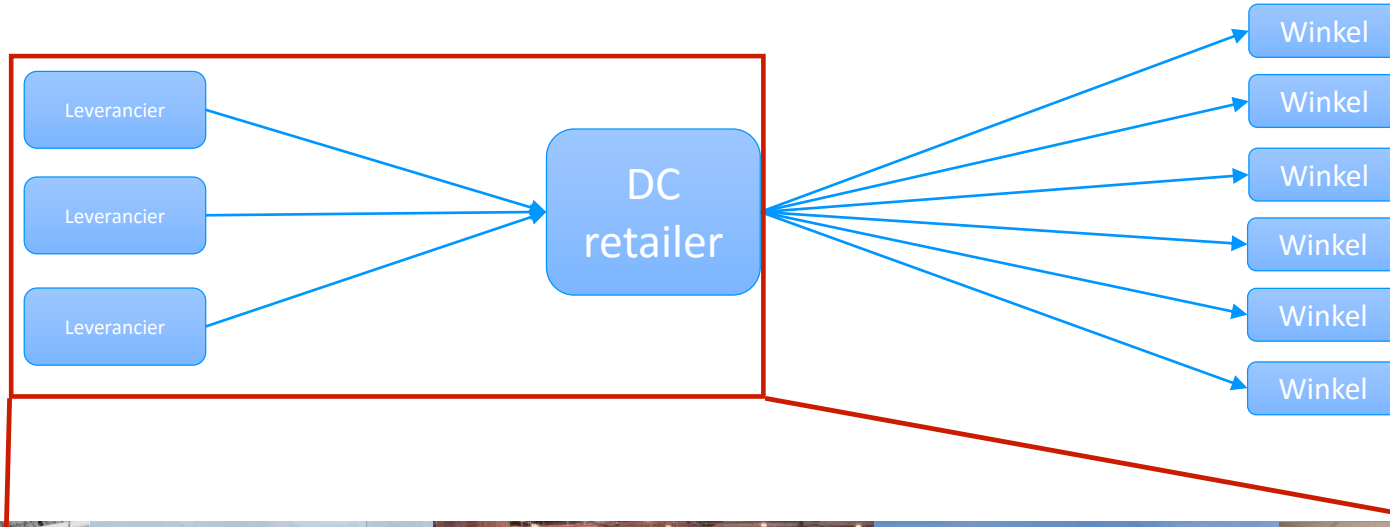
- Kortere doorlooptijden
- Minder voorraad
- Betere benutting van productie- en transportcapaciteit

# Programma

1. Vendor Managed Inventory
- 2. Introductie vers-logistiek**
3. Vendor Managed Inventory voor verschillende typen vers-leveranciers
4. Conclusie en volgende stappen



# Aanvoerlogistiek



Productie  
planning



Voorraad  
leverancier



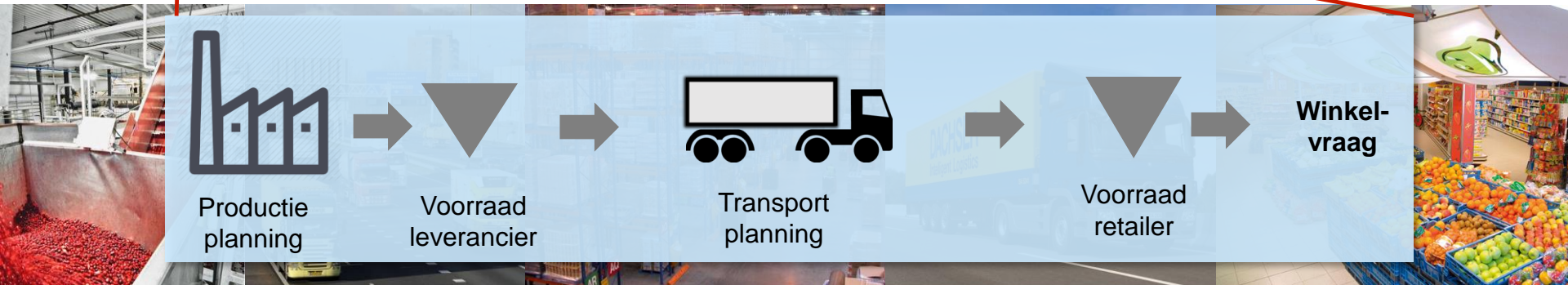
Transport  
planning



Voorraad  
retailer



Winkel-  
vraag



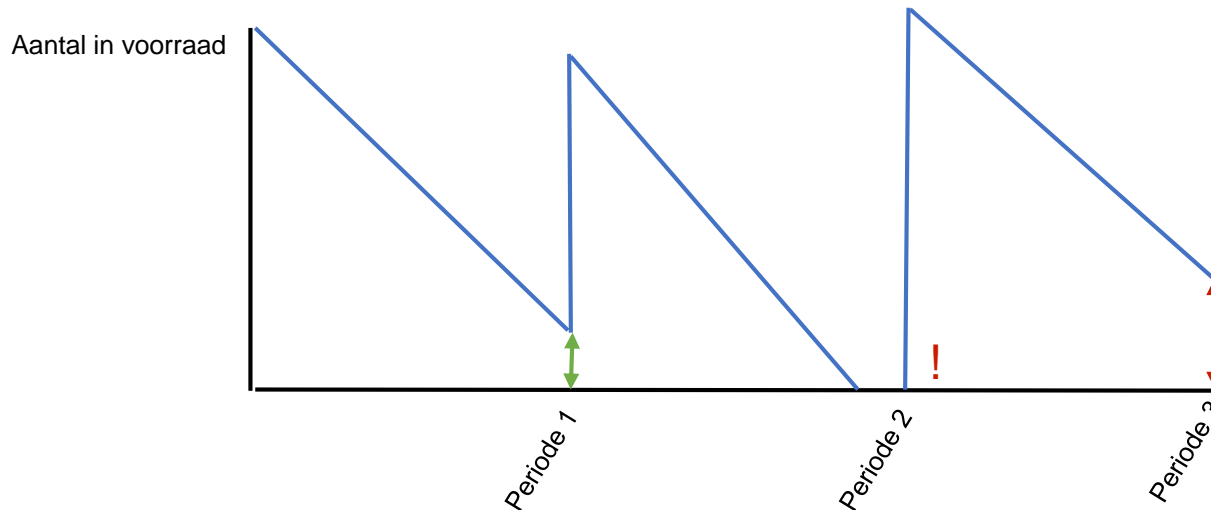
# Vers-voedsel supply chains

- Producten zijn bederfelijk (THT datum)
- Onzeker vraagpatroon
- Als een product te lang in de keten blijft bederft het voordat het de consument bereikt heeft.

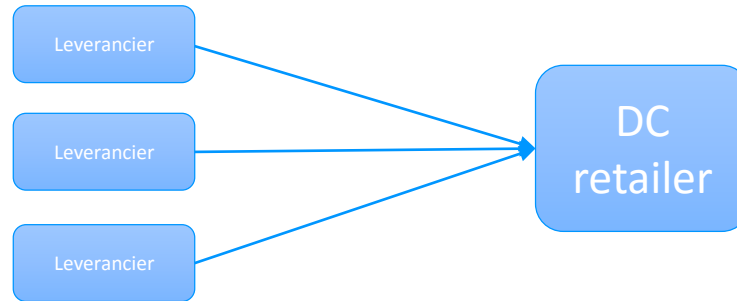


# Vers-voedsel supply chains: voorraadplanning

- Lage voorraden en snelle reactie op vraag noodzakelijk
- Voorraadbesturing op basis van forecasts

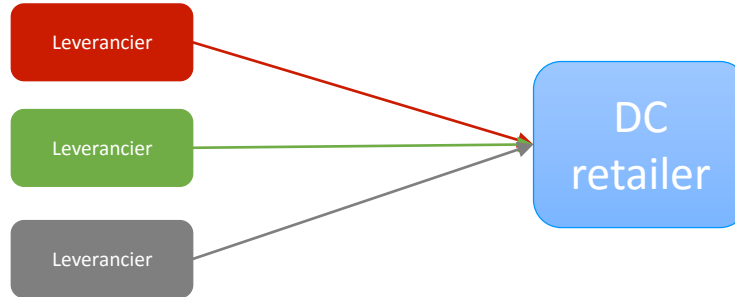


# Verschillende typen leveranciers



- Een grote retailer heeft 100+ verschillende versleveranciers

# Verschillende typen leveranciers



# Verschillende typen leveranciers

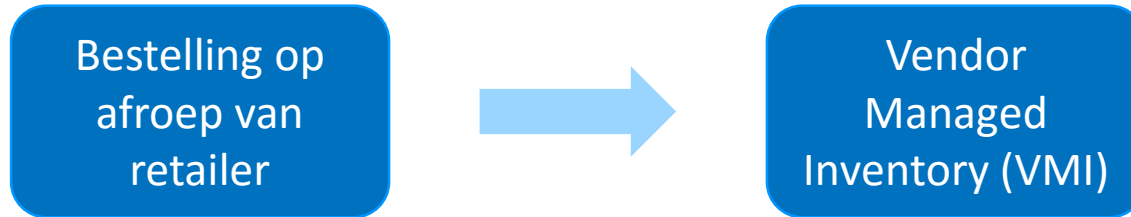
- Houdbaarheid van de producten
- Productie proces
- Beschikbaarheid grondstoffen
- Grote van de organisatie
- Ervaring met logistiek
- Etc...



# Programma

1. Vendor Managed Inventory
2. Introductie vers-logistiek
3. **Vendor Managed Inventory voor verschillende typen vers-leveranciers**
4. Conclusie en volgende stappen

# Wat gebeurt als VMI wordt ingevoerd voor een leverancier?



Rekening houdend met de diversiteit van leveranciers:

1. Welke verbetering kan verwacht worden na introductie van VMI?
2. Hoe kunnen de leveranciers begeleid worden om het maximale uit VMI te halen?



# Leverancierskarakteristieken



## Product en proces van de leverancier

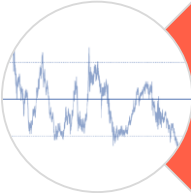
- Vraageigenschappen van de producten
- Productie en de logistiek van de leverancier



## Organisatorische situatie van de leverancier

- Ervaring en vaardigheden met voorraadsbesturing
- Investering in de relatie

# Product en proces van de leverancier



## Variabiliteit en voorspelbaarheid van de vraag

- Reguliere schommelingen in de vraag
- Acties
- Beschikbaarheid van (historische) informatie



## Levertijd om product beschikbaar te krijgen

- Beschikbaarheid grondstoffen
- Flexibiliteit en duur van productieproces
- Leverfrequentie van de leverancier

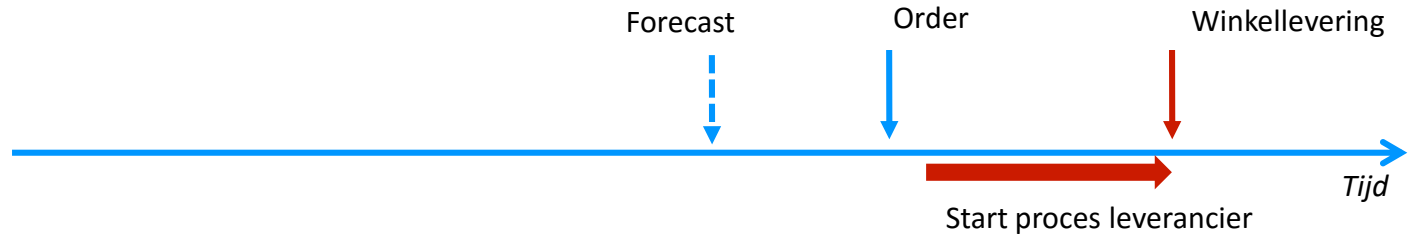


## Complexiteit in planningsproces

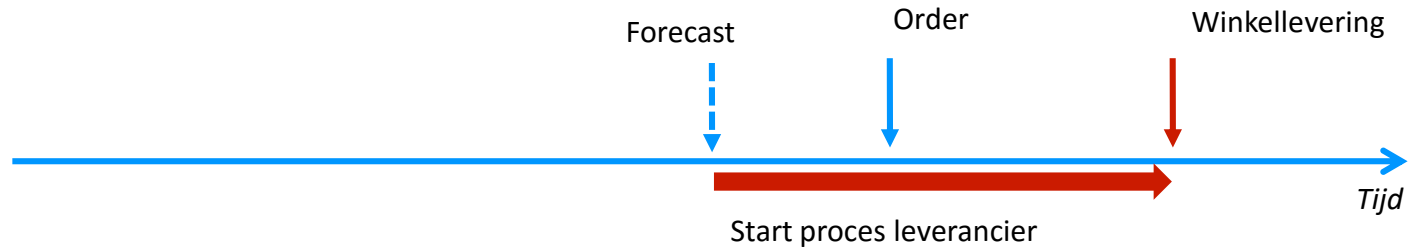
- Aantal SKU
- Omsteltijden productieproces leverancier
- Bottleneck/capaciteiten

# Starheid in doorlooptijd

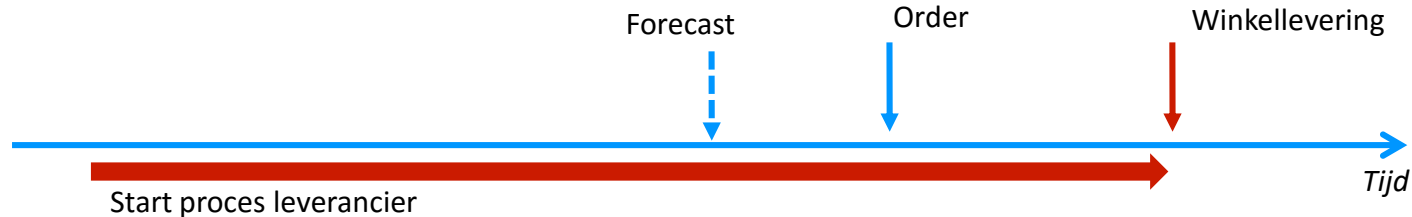
Proces start na  
 bevestigde order  
 Productie en besluit



Proces start voor de  
 bevestigde order

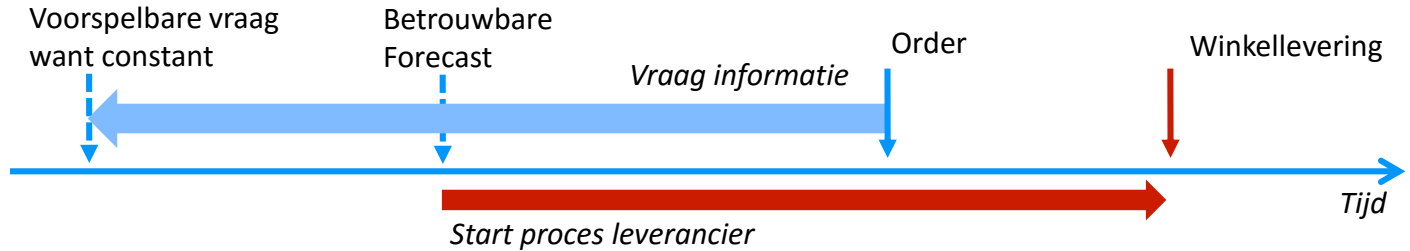


Proces start ver voor  
 bevestigde order

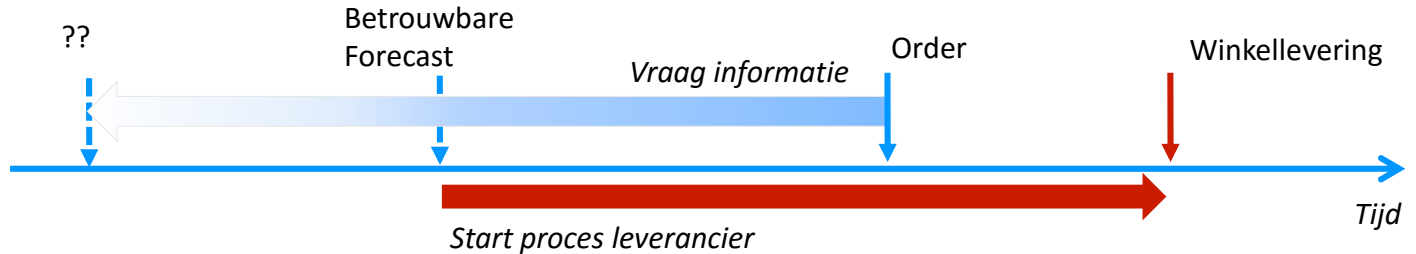


# Onzekerheid van de vraag

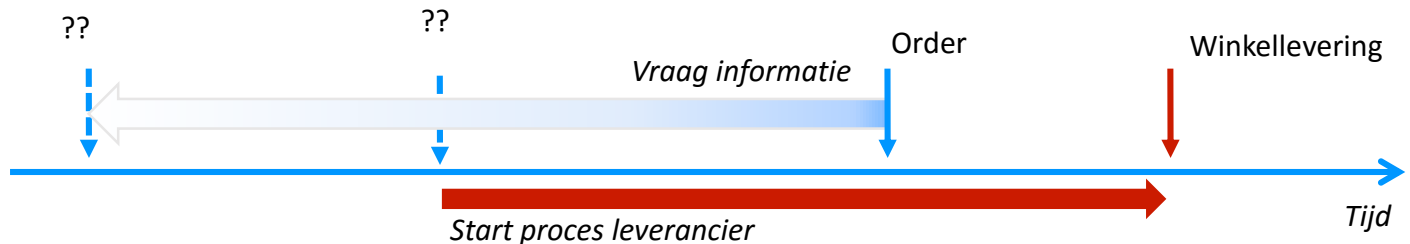
Lage onzekerheid in vraag



Redelijke vraag zekerheid bij start proces leverancier

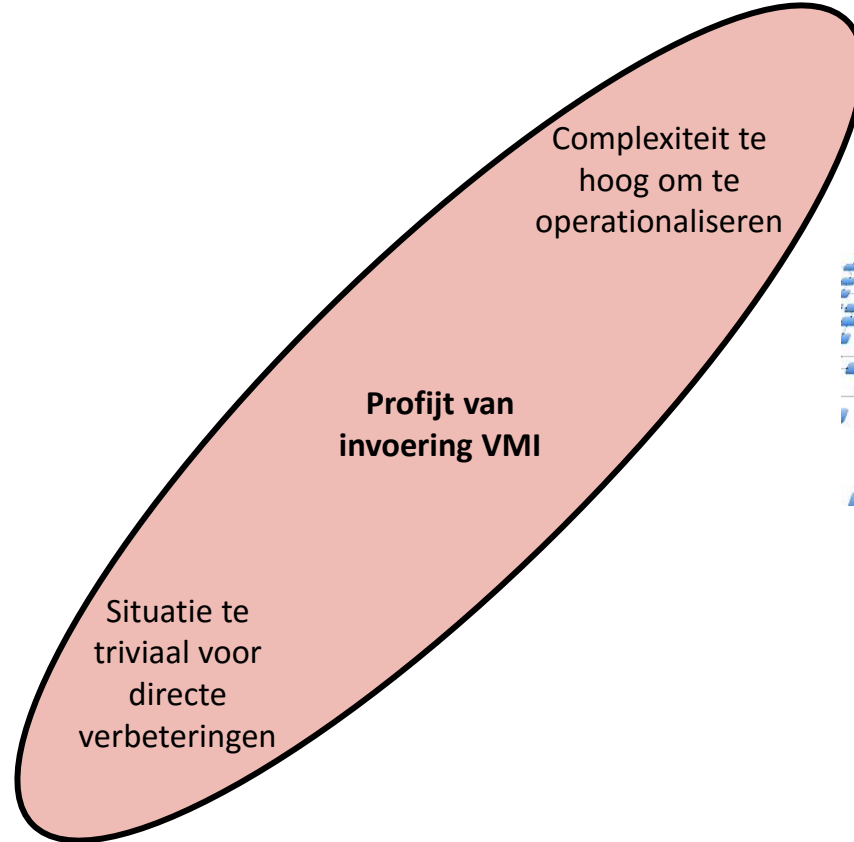


Hoge onzekerheid in de vraag

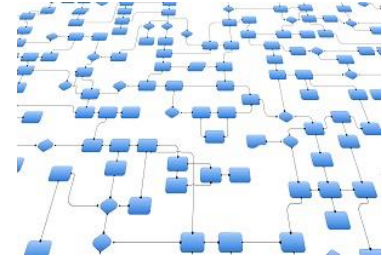




**Lage product en  
 proces complexiteit**



**Hoge product en  
 proces complexiteit**



## 2 Soorten leverancierskarakteristieken



### Product en proces van de leverancier

- Vraageigenschappen van de producten
- Het productie- en logistiekproces van de leverancier



### Organisatorische situatie van de leverancier

- Ervaring en vaardigheden met voorraadsbesturing
- Bereidheid om te investeren in de relatie

# Organisatorische situatie bij leverancier



## Expertise en ervaring

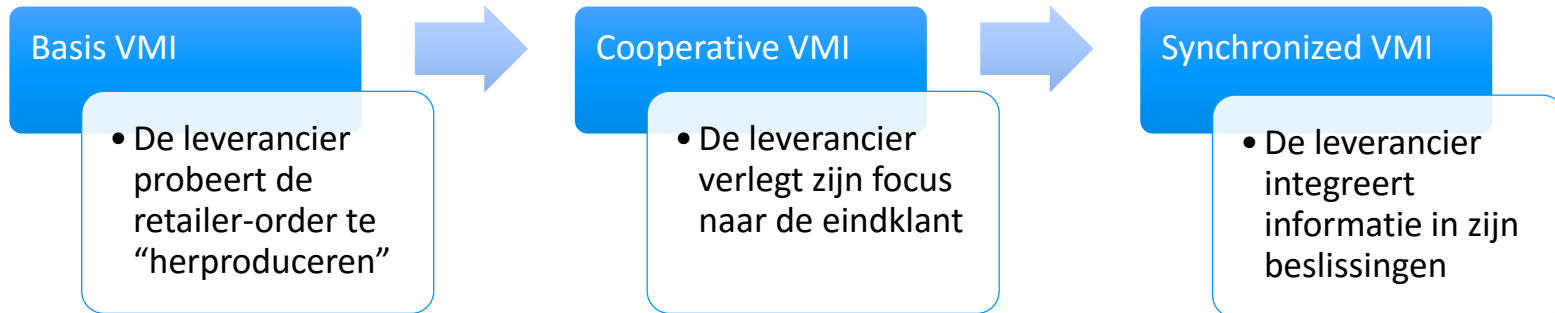
- Kwaliteit van plannen
- Flexibiliteit in plannen
- Ondersteuning IT systemen



## Motieven en relatie

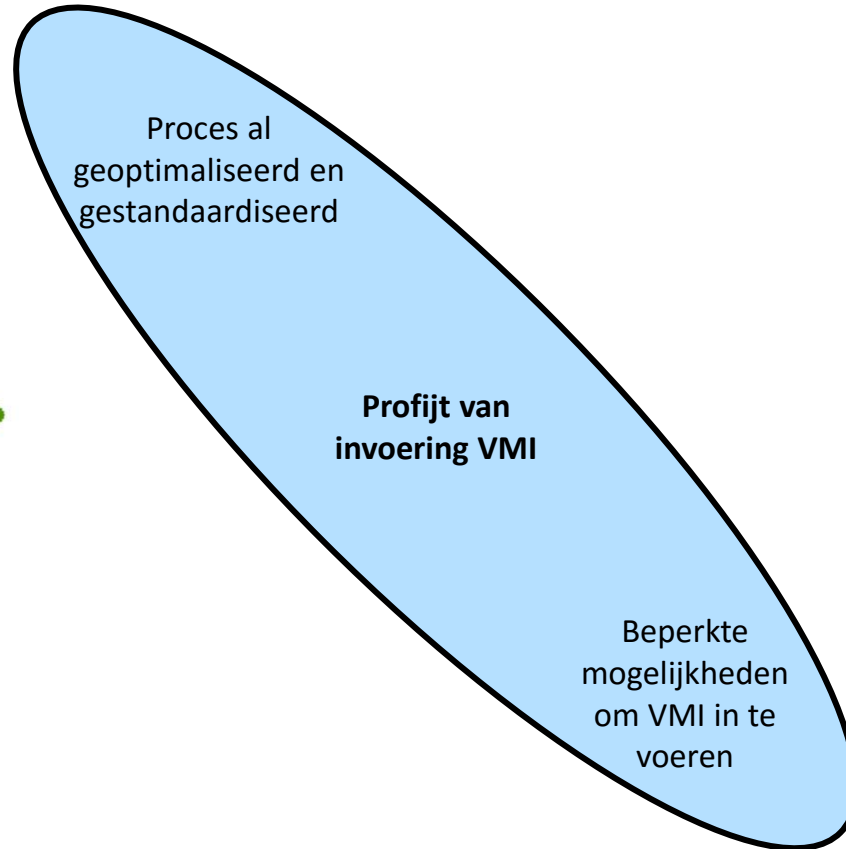
- Belang van de relatie met AH
- Gestandaardiseerde werkwijze of IT
- Optimalisatie inspanningen in het verleden

# De mate van integratie met VMI





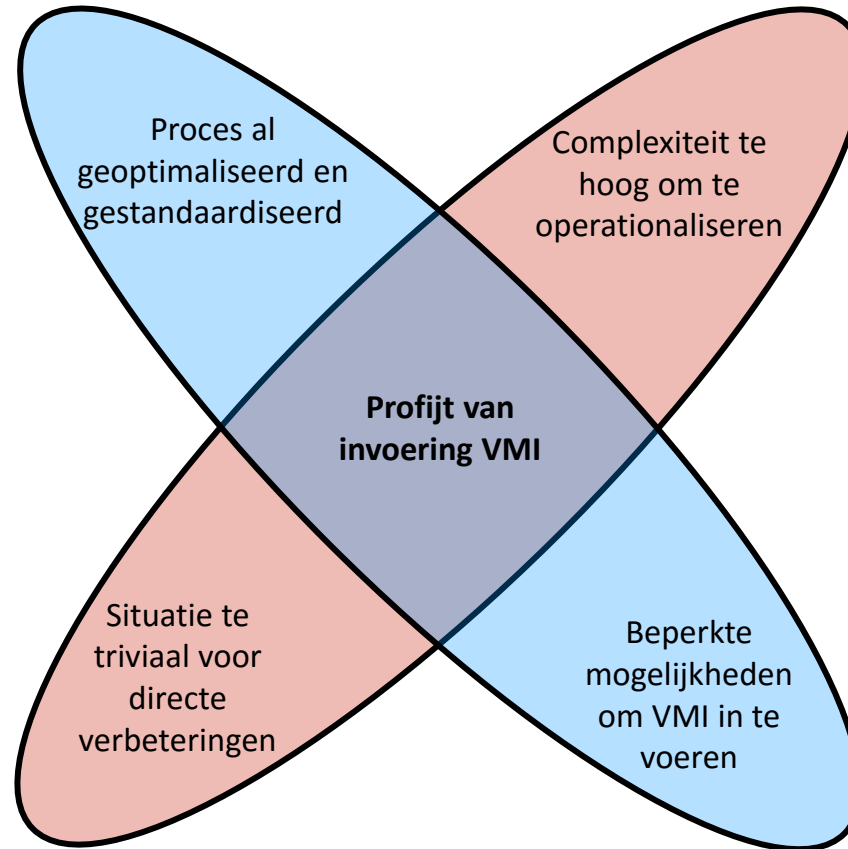
Hoge expertise  
Veel standaardisatie



Lage expertise  
Weinig standaardisatie

**Hoge expertise  
Veel standaardisatie**

**Hoge product en  
proces complexiteit**



**Lage product en  
proces complexiteit**

**Lage expertise  
Weinig standaardisatie**

# Programma

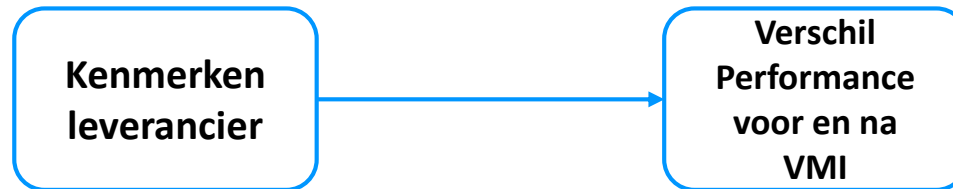
1. Vendor Managed Inventory
2. Introductie vers-logistiek
3. Vendor Managed Inventory voor verschillende typen vers-leveranciers
4. **Conclusie en volgende stappen**

# Conclusie

- De eigenschappen van een leverancier beïnvloeden de mogelijkheden van VMI
- Typen leveranciers zijn te onderscheiden op basis van
  - Product en proces van de leverancier
  - Organisatie van leverancier
- De te verwachte verbetering die VMI kan brengen verschilt per type leverancier

# Volgende stappen in het onderzoek

- Kwantitatief onderzoek naar de relatie:



- Welke leverancierskenmerken hebben significant impact op het verschil in performance voor en na invoering van VMI?
- Op basis van data-analyse en simulatiestudies



Vragen?