



Verbindt



Oskar Gstrein over mensenrechten en digitalisering

Fundamentele rechten belangrijker dan ooit

Oskar Gstrein is universitair docent Internationaal en Europees recht. Hij doet onderzoek naar de invloed van digitalisering op mensenrechten. Een even dankbaar als complex onderwerp, in deze coronatijden. Gstrein maakt zich zorgen over de inperking van onze vrijheden en privacy, maar ziet ook lichtpuntjes. "Onze fundamentele rechten zijn belangrijker dan ooit."

DOOR GERARD DE JONG

Gstrein kijkt even om zich heen en telt: "Alleen hier op mijn bureau al heb ik vijf camera's staan, en net zoveel microfoons," verzucht hij, als we hem medio april via videoverbinding spreken. "Zoveel sensoren en prikkels. Voor mijn werk kijk ik vanuit het perspectief van mensenrechten naar digitale ontwikkelingen. En dat klinkt heel academisch, maar het is nu misschien wel praktischer dan ooit."

Impact criminaliteit

De Oostenrijker studeerde recht en filosofie in zijn geboorteland.

Tijdens zijn werk als onderzoeker voor de speciaal rapporteur voor privacy bij de Verenigde Naties kwam hij in Groningen terecht. Nu geeft hij les aan studenten hier en doet hij onderzoek in het Data Research Centre van Campus Fryslân. "We onderzoeken hoe we de impact van kleine criminaliteit kunnen verkleinen," zegt Gstrein. "De criminaliteitscijfers dalen al jaren, maar mensen voelen zich steeds onveilig. Hoe kan dat, en wat kunnen we daar aan doen?"

Corona-app is complex

Het vakgebied van de Oostenrijker bevond zich de afgelopen maanden in het oog van de storm. Kort na het uitbreken van het coronavirus begon ook Nederland met het maken van meerdere apps om de pandemie tegen te houden. Gstrein volgt het met argusogen. "De 'appathon' die de overheid hield was een ramp. Maar misschien is dat uiteindelijk wel goed ook. Het laat zien hoe moeilijk het is om een app te maken die én werkt, én de gebruiker ervan tegen misbruik door de overheid of misdadigers beschermt."

Want de app is tegelijkertijd een nieuw surveillance systeem, betoogt Gstrein. "De app geeft geen antwoord op de vraag of iemand corona heeft. Terwijl de inzet van deze technologische middelen in potentie erg gevaarlijk is. Daarnaast leidt het tot sociale druk. Willen we weten of de burens of collega's corona hebben? En hoe reageren we op mensen die de app niet willen installeren? Dat levert weer achterdocht op."

Code is law

Daarnaast wordt te veel naar de technische kant van zo'n app gekeken, en niet naar de wettelijke en ethische kant ervan. "Code is law, heet dat. Het product wordt eerst gebouwd, en vervolgens moet nog blijken of het wel in lijn is met onze wetten en rechten. Dat zie je keer op keer gebeuren. Onze fundamentele rechten lijken een abstract gegeven, maar we hebben eeuwen aan ervaring. De kunst is zo'n app goed te implementeren. Na 9/11 kregen we te maken met datarentie van onze telecomgegevens. Daar worstelen we al twee decennia mee; we weten hoe men daar-

"We moeten blijven hameren op het belang van onze mensenrechten."

mee aan de haal gegaan is, onder meer door Edward Snowden. Daar moeten we van geleerd hebben, zou je zeggen. Het is frustrerend dat dit zich steeds herhaalt: we moeten blijven hameren op het belang van onze mensenrechten."

Jongeren hebben ruimte nodig

"Wij zijn een crisis als deze niet gewend. Onze grootouders hadden met wereldoorlogen te maken. Zij waren boer, in Tirol. Mijn ouders zijn babyboomers. Mijn broer en ik zijn de eersten die de luxe hadden om te doen wat we zelf wilden. We zijn opgevoed om de wereld te ver-

overen. Voor de huidige generatie studenten is dat anders. Ze zijn zich veel bewuster van problematiek rondom big data, maar voelen ook constant meer druk. Ook jongeren van nu hebben ruimte nodig om te ontdekken en te groeien als persoon. Dat doen ze, wetende dat er bedrijven meekijken, terwijl geen enkele jongere zonder social media kan. Dat geeft een druk. Het dataspoor dat ze hun leven lang achterlaten is veel groter dan het onze. En ze weten niet hoe dat hen later in de staart zal bijten."

Volgens Gstrein is het "een vooroordeel dat jongeren niet om privacy geven", dat merkt hij ook onder zijn studenten. "Het mooie van onze fundamentele rechten is dat ze in een crisis als deze belangrijker zijn dan ooit. We kunnen twee dingen doen: we gooien ze uit het raam, of we passen ze toe op deze specifieke situatie. En blijf vragen stellen: wat betekenen privacy en vrijheid van meningsuiting in het digitale tijdperk?"

In dit nummer:

Duurzaamheid in de frontlinie

SE-alumnus Leander van der Wal over zijn baan bij Defensie [p.2](#)



Studenten en organisaties versterken elkaar

Rowan-Niels Spinder is CF's eerste relationship officer [p.3](#)

Aanpassen in crisistijd

Column van Ester Alda H. Bragadóttir [p.4](#)

Duurzaamheid in de frontlinie

Waar komen onze SE-alumni terecht? Voor deze editie spreken we Leander van der Wal: vorig jaar afgestudeerd en sinds november aan de slag bij het Ministerie van Defensie. Het uiteindelijke doel? Bijdragen aan de maatschappij door Defensie te verduurzamen en daarmee inspiratie en ervaring op te doen om een eigen duurzame onderneming op te zetten. Want die ondernemers-mindset, die blijft.

DOOR FARDAU BAMBERGER

Binnen de afdeling Defensie Materieel Organisatie (DMO) adviseert Leander op het gebied van duurzaamheid in de breedste zin van het woord. Van aanschaf van kleding tot bewapening, tot zwaarder materiaal als vrachtwagens, alles komt voorbij. "Natuurlijk zoeken we zoals de meeste organisaties naar het evenwicht tussen duurzaamheid en betaalbaarheid, maar omdat binnen Defensie snel gereageerd moet kunnen worden in conflictsituaties komt ook tijdsdruk om de hoek kijken. Daarnaast is duurzaamheid nog niet overall een logische keuze. Het Ministerie van Defensie is een groot departement, waarbinnen je tegen veel oude processen aanloopt. Het is voor mij een positieve uitdaging en ondanks dat ik hier nog maar kort werk, zie ik al resultaat. Bij die cultuuromslag komt veel verandering management kijken."

Link naar de praktijk
Om dat te bereiken heeft hij veel aan wat hij heeft geleerd tijdens zijn master bij Campus Fryslân. Na de bachelor Bedrijfskunde, de master Strategic Innovation Management en een aantal jaar werken bij the Green Office van de

RUG besluit Leander in Leeuwarden te beginnen aan de master Sustainable Entrepreneurship, op zoek naar een studie die linkt naar de praktijk. "Ik vond wat ik zocht in Leeuwarden: praktijklessen, veel sprekers, tutorials en meer persoonlijkheidsontwikkeling."

"Het wordt steeds duidelijker dat circulariteit ook geld bespaart en binnenhaalt."

Ondernemers-mindset
"Eigenlijk vind ik in mijn huidige functie alles terug wat ik heb geleerd tijdens de master," lacht hij. "Wat er duidelijk uitspringt is de integrale aanpak die nodig is om een verduurzamingsslag te maken: dat je stakeholders overall bij trekt en duidelijk maakt

dat verduurzamen pas lukt als je het echt samen doet. Daarbij haal ik papers aan en maak ik gebruik van de theorie waardoor ik mensen meekrijg." Ook zijn eigen afstudeerscriptie over circulaire businessmodellen komt goed van pas. "Het is een erg opkomend onderwerp, omdat het voor veel organisaties steeds duidelijker wordt dat circulariteit niet alleen beter is voor het milieu, maar dat er ook geld mee te besparen en te verdienen valt." De ondernemers-mindset blijft dus behouden, al werkt Leander nu - weliswaar in een ondernemende functie - voor de overheid. "Mijn uiteindelijke doel is het opzetten van een eigen onderneming, maar in welke vorm dat zal zijn is nog de vraag. Ik heb zoveel ideeën, maar eerst ligt de focus op meer bagage verzamelen en ervaring opdoen." Haast heeft hij niet, voorlopig zit hij goed op zijn plek bij Defensie. "Deze functie kwam min of meer op mijn pad. Als je actie onderneemt, gaat het balletje vanzelf rollen. Zo ben ik onlangs door een politieke partij in Amsterdam gevraagd om mee te denken over afvalverwerking - wie weet wat daaruit voortkomt!"



Leander van der Wal



Column

Prof. dr. Andrej Zwitter - Decaan Rijksuniversiteit Groningen/
Campus Fryslân

De wereld na COVID-19

De impact van de COVID-19-pandemie moet nog duidelijk worden. Het effect van het virus, dat alle landen heeft getroffen, is nog niet zichtbaar. Maar één ding is al wel duidelijk: de crisis zal een blijvende invloed hebben op de wereldpolitiek. In de politieke wetenschap definiëren we meestal verschillende tijdperken die worden gekenmerkt door belangrijke gebeurtenissen:

- 1918 - 1938 - het interbellum
- 1947 - Koude Oorlogperiode
- 1991 - periode na de Koude Oorlog
- 2001 - periode na 11 september

Na 2020 leven we in een post-COVID-19-wereld, waarvan de gevolgen ons nog vele jaren zullen achtervolgen en de wereldpolitiek zullen bepalen. Dit betekent ook dat de wereldwijde uitdagingen waarmee we worden geconfronteerd, kunnen versnellen of veranderen. De reeds zichtbare concrete effecten kunnen in drie domeinen worden onderverdeeld: (1) geopolitiek, (2) economie en (3) maatschappij.

Geopolitiek gezien zullen we te maken krijgen met grote verschuivingen. China, dat als eerste werd geconfronteerd met de gevolgen van de virusuitbarsting en de situatie vrij succesvol heeft aangepakt, neemt economisch gezien het voortouw. Tegelijkertijd moeten Europa en de Verenigde Staten hun blik naar binnen richten en beslissen hoe de gevolgen van de pandemie het best kunnen worden beperkt. Dit zal China een voorsprong geven en het geopolitieke machtsverwicht in zijn voordeel kunnen verschuiven. De gevolgen van de pandemie voor Afrika zijn nog niet bekend, maar als de voorspellingen werkelijkheid worden, kunnen we verwachten dat dit continent met enorme problemen te maken krijgt als het gaat om het handhaven van politieke stabiliteit en het functioneren van economieën.

Economisch gezien zal COVID-19 tot grotere problemen leiden in landen met een grote informele sector. Een onderzoek van de VN stelt dat "in Afrika 85,8 procent van de werkgelegenheid zogenaamde informele werkgelegenheid is. Dat aandeel is 68,2 procent in Azië en het gebied rond de Stille Oceaan, 68,6 procent in de Arabische staten, 40 procent in Noord- en Zuid-Amerika en iets meer dan 25 procent in Europa en Centraal-Azië." Deze regio's zullen het hardst worden geraakt door de crisis. Aan de andere kant zien we momenteel positieve effecten op de CO₂-uitstoot als gevolg van de verminderde mobiliteit. Deskundigen zeggen dat deze voordelen kortstondig zouden kunnen zijn. Om de financiële stabiliteit te herstellen, zouden landen kunnen proberen hun CO₂-uitstoot te verhogen. Samengevat kunnen we stellen dat de volgende wereldwijde financiële crisis en de daarmee gepaard gaande gevolgen voor het klimaat en de wereldvrede ernstig kunnen zijn.

Daarnaast zien we op dit moment hoe technologiebedrijven op basis van gegevens oplossingen kunnen bieden om de verspreiding van het virus tegen te gaan. Deze technologische ontwikkelingen kunnen echter op de lange termijn gevolgen hebben voor de gegevensbescherming. Tot slot, als er regels voor social distancing blijven bestaan, zal dit permanente culturele gevolgen hebben voor de manier waarop we met elkaar omgaan. We hebben gezien hoe globalisering en digitale anonimiteit al gedeeltelijk hebben geleid tot een verminderde empathie voor anderen. Wat zijn de empathische gevolgen van social distancing?

Leven in een post-COVID-19-wereld zal heel anders zijn dan wat we gewend waren. De wereldwijde uitdagingen zullen veranderen. Voor ons is dit een oproep om onze prioriteiten en de aanpak van wereldwijde uitdagingen die we aan willen gaan, opnieuw te evalueren. Iedereen zal moeten helpen om deze toekomstige problemen op te lossen.

Rowan-Niels Spinder koppelt organisaties en studenten

Studenten en organisaties versterken elkaar

Campus Fryslân heeft een relationship officer aangesteld. Rowan-Niels Spinder begon op 1 december aan zijn nieuwe job, waarin hij de universiteit en de wereld daarbuiten met elkaar verbindt.

DOOR GERARD DE JONG



Rowan-Niels Spinder

De geboren Drachtster studeerde Toegepaste Psychologie aan de Hanzehogeschool. "Daarna heb ik gewerkt bij de gemeente Smallerland en later bij Brunel. Daar zocht ik de juiste kandidaat bij een vacature en dat doe ik hier nu in feite ook. Omdat het een nieuwe functie is, heb ik veel vrijheid om het naar eigen inzicht in te vullen."

Het is slechts één aspect van het werk van de relationship officer van Campus Fryslân. Spinder: "Ik onderhoud contacten met organisaties, en kijk wat zij voor onze studenten kunnen betekenen en andersom. We proberen bachelor- en masterstudenten de beste plek te geven voor hun onderzoek. Dat is de grootste uitdaging: een onderzoeksplek voor een student

vinden, om de opgedane kennis ook in de praktijk te toetsen. Niet binnen de poorten blijven, maar 'om het eggie', zeg ik weleens."

Netwerken in coronatijd

Om ervoor te zorgen dat dit lukt, netwerk Spinder veel. De coronacrisis zorgde ervoor dat zijn werkwijze behoorlijk op de schop ging. "Ik ga graag bij organisaties langs om te kijken hoe het er is. Ik drink liever een kop koffie met iemand dan dat ik iemand online spreek. Wat me juist in deze functie aansprak was het afwisselend binnen en buiten de faculteit werken. Dus het is wel even schakelen. Tegelijkertijd bleek al snel dat je veel op afstand kunt doen."

Een spiegel voorhouden

Het heeft in korte tijd een divers palet aan onderzoeksplekken opgeleverd. "Studenten van ons doen onderzoek bij gemeenten, waterschappen en onderzoeksinstituten, maar net zo goed voor een zzp'er. Uit een vrijblijvende kennismaking met de Frisian Design Factory, onderdeel van NHL Stenden, is ook een onderzoeksproject voortgekomen. Het gaat om de beste match tussen organisatie, onderzoeks- en student."

Allerlei typen organisaties kunnen daarvan profiteren, meent Spinder. "Onze studenten gaan niet op een klassieke stage, waarbij ze de kneepjes van het vak nog moeten leren. Ze doen onderzoek op wetenschappelijk niveau en houden een organisatie zo een spiegel voor. Daar kunnen leuke en verrassende inzichten uit voortkomen. Organisaties blijven daarna onderdeel van ons netwerk."

Verbindende factor

Ondanks dat hij er nog maar enkele maanden werkt, heeft Spinder zijn draai al behoorlijk gevonden. Is hij het gezicht van de Campus? "Nou, 'gezicht van' is teveel eer. Zo zie ik mezelf niet. Ik wil er wel zijn, voor zowel

"Het gaat om de beste match tussen organisatie, onderzoeks- en student."

studenten als organisaties. Ik zie mezelf meer als het smeermiddel, de verbinding, tussen de universiteit en de wereld daarbuiten. Organisaties met interesse mogen mij altijd benaderen!"

Het geeft Spinder een voldaan gevoel als een student op de juiste plek terecht komt. "Het was een grote uitdaging, een sprong in het diepe, deze baan. Ik heb er eerst goed over nagedacht, maar ik wilde die sprong maken. En ik heb er geen moment spijt van gehad."

Verandering voor een betere wereld

Op 18 maart zou Angela Greco, de eerste promovenda die het volledige onderzoek onder de vlag van Campus Fryslân heeft uitgevoerd, haar proefschrift 'Changing for good' verdedigen. Helaas werd de verdediging vanwege de coronacrisis uitgesteld. Daarom brengen we haar onderzoek graag alvast onder de aandacht in Verbindt.

DOOR FARDAU BAMBERGER

Vanuit het perspectief van woningcorporaties onderzocht Angela Greco bedrijfstransformatie naar duurzaamheid. Een aanpak waarin de gebruiker vooropstaat bleek het meest effectief in het voorkomen van onbedoelde consequenties en conflicterende belangen.

Balans bewaren

Tegenwoordig lijkt het verduurzamen van ondernemingen bijna logisch. Alles wat het milieu goed doet, lijkt per definitie de juiste stap om te nemen. Angela Greco maakt echter duidelijk dat dit in de praktijk niet altijd zo makkelijk gaat. Voor sociale ondernemingen, zoals in dit geval woningcorporaties die betaalbare woningen voor minima verzorgen, is het een uitdaging om de balans te bewaren tussen het juiste

doen voor het milieu en tegelijkertijd de sociale missie te bewaken. In haar onderzoek naar de effectiefste manieren om hiermee om te gaan ontdekte Greco dat huurders het moeilijk hadden in een situatie waar een woningcorporatie graag voorop wilde lopen qua duurzaamheid. "Stel je voor dat je huis wekelang wordt verbouwd, zonder dat je weet welke voordelen dit jou of het milieu gaat opleveren - terwijl je in het dagelijks leven met veel dringender zaken te maken hebt."

Gebruiker centraal

"Iets goeds doen voor het milieu lijkt in zulke gevallen niet altijd de juiste keuze," legt Greco uit. Daarom is goed voorbereiden van alle betrokkenen erg belangrijk. Uit haar onderzoek blijkt dat een

aanpak waarin de gebruikers voorop staan, de meeste problemen zou kunnen voorkomen. Het betrekken van de buurt bij projecten vergroot de bereidheid van huurders om mee te doen. "Als je de mensen erbij betrekt, kom je erachter dat ze er niets op tegen hebben iets goeds voor het milieu te doen, zoals vaak wel wordt gedacht. Als je betrokkenen niet alleen informeert, maar juist eigenaarschap geeft door ze een actief onderdeel van het proces te maken, zijn ze voor duurzaamheid, en niet tegen."

Angela Greco voegt hieraan toe dat hoewel haar onderzoekscontext ligt bij woningcorporaties, de resultaten en theorie toepasbaar zijn op vrijwel elke organisatie die wil verduurzamen.



Angela Greco

Favoriete plekken in Leeuwarden



Het aantal studenten dat in Leeuwarden een bachelor of een master doet, bedraagt ongeveer 23.000. Wat vinden zij leuk aan Leeuwarden en wat is hun favoriete plek?

MSc Sustainable Entrepreneurship - Etienne Carchera

"De Noorderplantage is een van mijn favoriete plekken om naartoe te gaan bij mooi weer, of eigenlijk gewoon zodra het kan. Het is een stadspark in het noorden van Leeuwarden en ligt vlak achter Tresoor, de bibliotheek waar studenten van Campus Fryslân en NHL Stenden vaak studeren. Het is de perfecte plaats om met vrienden af te spreken, om lekker in de zon te zitten en een flinke dosis vitamine D op te doen. Het park ligt aan een bocht in de gracht, waar ik graag naar de eenden in het water kijk. Vanwege COVID-19 is alles nu anders, maar ik hoop dat ik snel weer met mijn vrienden in het park kan zitten!"

BSc Global Responsibility & Leadership - Kari Kuggeleijn

"In boekhandel Van der Velde in het centrum zit een koffiehoekje verstopt, wat mijn favoriete plek is! Toch hou ik 'm het liefste een beetje geheim. Er passen maar een paar mensen in, en het is er heerlijk stil. Het voelt alsof je in een tuin zit. Er staat een grote boom, waarvan je de blaadjes kunt horen ritselen in de wind. Er lopen twee hele lieve, knuffelige katten rond. Er staan banken en grote knalgele stoelen. Ze hebben er alleen koffie en thee, maar dan hele goede van lokale winkels. Soms hebben ze appeltaart. De koffiehoek is echt bedoeld als toevoeging aan de boekwinkel. Ze hebben er tweedehandsboeken, kookboeken, boeken in andere talen; eigenlijk alles wat je je kunt bedenken!"



Boekhandel Van der Velde

Aanpassen in crisistijd

De afgelopen maanden hebben we een soort reality-check doorgemaakt. We zijn erachter gekomen dat ons dagelijkse leven, dat we als vanzelfsprekend beschouwen, compleet kan veranderen in een fractie van een seconde. Het dagelijkse leven dat we normaal vonden, en waarvan we hadden verwacht dat het maanden of jaren zou duren voor het zou veranderen. Opeens zaten we in crisis, en in een oogwenk was alles anders. De snelheid waarmee de crisis ons overviel maakte de ernst van de situatie vanaf het begin af aan duidelijk.

Daar staat tegenover dat een crisis die ons minder snel overvalt de problematiek kleiner en minder belangrijk doet lijken. Je zou kunnen zeggen dat er momenteel andere crises spelen die dezelfde erkenning en urgentie verdienen als deze. De aarde warmt op waar we bijstaan, maar omdat dit op langzamer tempo gaat, is het makkelijker voor mensen om het minder serieus te nemen – terwijl de opwarming juist verschrikkelijk snel gaat als je de tijdlijn van de aarde aanhoudt. Voor mensen lijkt het niet alsof de wereld van de ene op de andere dag verandert, en daarom lijkt de opwarming van de aarde niet belangrijk genoeg om ons dagelijks mee bezig te houden.

Een van de belangrijkste lessen die we hebben geleerd van deze situatie is hoe belangrijk het is om je snel aan te kunnen passen. We hebben ons allemaal aangepast door te doen wat we konden om de schade van de huidige pandemie te minimaliseren. We zijn thuis gebleven en hebben menselijk contact verminderd. Toch is dit aanpassingsvermogen niet alleen belangrijk in plotselinge situaties, waarin we snel moeten handelen. Ook in situaties waarin we de veranderingen aan zien komen en

we ons dus nog op tijd aan zouden kunnen passen. Ons hierop aanpassen betekent het aanbrengen van kleine veranderingen in onze levensstijl, zodat anderen dezelfde kansen kunnen krijgen die wij ons hele leven hebben gehad. Crises dagen ons uit om flexibel te zijn, voor een hoger doel. In solidariteit met anderen. Ik geloof dat het ongewenst, of zelfs gevaarlijk is om vast te zitten in zelfgemaakt drijfzand van gewoontes en levenswijzen.

“Crises dagen ons uit om flexibel te zijn, voor een hoger doel. In solidariteit met anderen.”

Een andere les die we hebben geleerd is voorop te stellen wat belangrijk is, en waar we om geven. Uiteindelijk zijn langzame crises net zo schadelijk voor onze levens en veiligheid als plotselinge crises. Ze brengen zelfs onze toekomst in gevaar. Nu hebben we bewezen dat verandering daadwerkelijk mogelijk is, en dat we een uitstekend aanpassingsvermogen hebben. Ik moedig ons allemaal aan om deze vaardigheden te blijven benutten. In solidariteit met iedereen die deze planeet als thuis heeft.



Column

Ester Alda H. Bragadóttir
Studentenassessor Campus Fryslân
Tweedejaarsstudent Global Responsibility & Leadership

Colofon

Verbindt is een uitgave van de
Rijksuniversiteit Groningen/
Campus Fryslân
Postadres: Wirdumerdijk 34,
8911 CE Leeuwarden,
Telefoon: +31 58 2055000

Jaargang 5 - Nummer 1,
Oplage 600 exemplaren.

Eindredactie: Engelen Reitsma MBA
Redactie: dr. Indira van der
Zande, dr. Joop Houtman,
ir. Chantal Vrijhof, Kirsty Weiler,
Fardau Bamberger MA, Jozanneke
Dierssen MSc en Gerard de Jong.

Vormgeving: David-Imre Kanselaar
Druk: Zalsman Groningen

Wanneer u een gratis abonnement wilt op deze krant of wanneer u meer exemplaren wilt ontvangen, mail dan naar campusfryslan@rug.nl.

Volg Campus Fryslân altijd en overal:

Wilt u op de hoogte zijn van de ontwikkelingen binnen het academische klimaat van Fryslân? Dan is dit hét moment om CF te gaan volgen via onze social media.

- Volg Campus Fryslân via Twitter: @CampusFryslan

- Like ons op de Facebookpagina van Campus Fryslân: @CampusFryslan of op de Facebookpagina van het University College Fryslân: @UCFryslan.

- Ook via LinkedIn kunt u CF volgen: RUG/Campus Fryslân.

- En op Instagram: @campusfryslan en @universitycollegefryslan

- En natuurlijk staat altijd het laatste nieuws op de website van Campus Fryslân: www.rug.nl/cf.